

# **Publikationen**

## **Verbandsanwalt Prof. DDr. Hans Hofinger**

## Inhaltliche Übersicht

### Genossenschaften

#### Genossenschaften allgemein

- *Hofinger/Weiß*, Ermunterung zur Genossenschaft, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 1, Wien 1984;
- *Hofinger*, Innenrevision und Genossenschaftsideologie;  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1985, 3 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftskundengedanke - Aktualisierte Aufgabenstellung der Genossenschaften nach dem System Schulze-Delitzsch,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3 - 4/1988, 31 ff;
- *Hofinger*, Der Förderauftrag als strategische Zielsetzung der Genossenschaften,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4 - 5/1990, 2 ff;
- *Hofinger*, Beteiligungsinstrumente an der Genossenschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2 - 3/1991, 2 ff;
- *Hofinger*, Zur Eigentümer- und Marktkontrolle bei Genossenschaften,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2 - 3/1991, 15 ff;
- *Hofinger*, Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften, gewerbliche in Österreich,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 711 ff;
- *Hofinger*, Partizipationskapital in Österreich, genossenschaftliches,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 494 f;
- *Hofinger*, Geschäftsanteil als „Nominalpapier“ oder mit „Substanzbeteiligung“,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 301 f;
- *Hofinger*, Bankgenossenschaft und genossenschaftliche Bankaktiengesellschaft - Rechtliche und rechtspolitische Wertung - Mit Anmerkungen zu § 92 BWG 1993 (von H. Hofinger und H. Stehlik), Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 13, Wien 1993;
- *Hofinger/Riesenfelder*, Umwandlung der französischen Sparkassen in Genossenschaftsbanken,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2000, 22 ff;
- *Hofinger*, Member-Value-Management: Der Förderauftrag als Element der genossenschaftlichen Managementverantwortung  
in: Management in Profit- und Non-Profit-Organisation, Unternehmensführung im Spannungsfeld von erwerbs-, bedarfs- und förderwirtschaftlichen Zielen, Festschrift für Wolfgang Kemmettmüller zum 60. Geburtstag, Anton E. Rauter/Michael Schmidt (Hrsg.), Wien 2001, 3 ff;
- *Hofinger/Borns*, Wir müssen die finanzielle Solidität von Genossenschaftsbanken offenbaren!,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken Marktoffensive – Auf zu neuen Ufern (Verbandstagsrede),  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4-5/2001, 8 ff;
- *Hofinger*, Reformvorschlag für den Förderauftrag,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftsrecht in Österreich,  
in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 52, Genossenschaftsrecht in Europa (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Dr. Rolf Greve) Aachen 2001, 69 ff;
- *Hofinger*, Satzungsfreiheit im Genossenschaftsgesetz am Beispiel Österreich,  
in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 53, Reform des Genossenschaftsrechts (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Dr. Rolf Greve) Aachen 2002, 63 ff;
- *Hofinger*, Satzungsfreiheit im Genossenschaftsgesetz,  
in: ziller\_schriften, Heft 2, Wien 2002;
- *Hofinger/Johler*, Wettbewerb der genossenschaftlich-nationalen Rechtsformen in der SCE,  
in: ziller\_schriften, Heft 3, Wien 2002;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Prüfung und Beratung im genossenschaftlichen Revisionsverband: Das österreichische Optimierungsmodell,  
in: Freiheit und Verantwortung - Klaus Lambert 40 Jahre Verbandsarbeit 1. Juli 1963 bis 31. Dezember 2003, Genossenschaftsverband Frankfurt e.V. (Hrsg.), Neu-Isenburg;
- *Hofinger/Van Husen*, Eigenkapitalaufbringungsinstrumente bei Genossenschaften, Sonderdruck, Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Band 54, Heft 2, 2. Quartalsheft 2004;
- *Hofinger/Groß*, Auswirkung des IAS 32 auf die Genossenschaftsanteile - Qualifizierung als Eigenkapital oder Fremdkapital im Jahresabschluss,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2004, 6 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken sorgen für finanzielle Nahversorgung - Das Modell der stillen Gesellschaft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2005, 2 ff;
- *Hofinger/Johler*, Substanzbeteiligung in der europäischen Genossenschaft (SCE) unter Berücksichtigung nationaler Rahmenbedingungen - Möglichkeiten zur Bereicherung genossenschaftlichen Wirkens de lege lata und de lege ferenda;  
in: ziller\_schriften, Heft 5, 2005;
- *Hofinger/Johler*, Die genossenschaftliche stille Gesellschaft – Ein regionalpolitischer Weg zur Verbesserung der Infrastruktur;  
in: Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 30, 2006;
- *Hofinger/Zawischa*, Das Genossenschaftsrechts-Änderungsgesetz 2006, Eine Genossenschaftsreform mit neuen Möglichkeiten der Kapitalaufbringung  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2007, 30 ff;
- *Hofinger/Hinteregger*, Genossenschaften – eine Perspektive für Kommunen,  
in: Schriftenreihe Recht & Finanzen für Gemeinden [RFG] 3/2007, Wien, August 2007,
- *Hofinger/Blisse*, Verbundbezogenes Eigenkapital für Kreditgenossenschaften,  
in: zfgG Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Sonderdruck, Ulrich Fehl, Volker H. Peemöller, Robert Purtschert, Günther Ringle, Reiner Schulze (Hrsg.), Band 57, Heft 4/2007, 250ff;
- *Hofinger/Zawischa*, Genossenschaftsreform 2008 am Ziel der kleinen Schritte zur Modernisierung des Genossenschaftsrechts,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 7-8/2008, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaften – ein Zukunftsmodell für Gemeinden,  
in: Die Furche Spezial, zur Nr. 31 von Die Furche, 30.7.2009; Dieses Spezial entstand in Kooperation mit Österreichischem Gemeindebund und ÖGV, 10 f;
- *Hofinger*, Genossenschaften als Zukunftsmodell für Regionen,  
in: Regionales Wirtschaften – Eine Chance für Lebensmittelunternehmen?, Christian Korunka, Hermann Frank, Manfred Lueger, Roman Sandgruber, Reinhard Kainz, Paulus Stuller (Hrsg.), Wien 2010, 157 ff;
- *Hofinger*, Too smart to fail - Bei den gewerblichen Genossenschaften und den ihnen angeschlossenen Unternehmen zeigt der konjunkturelle Aufschwung 2010 seine Wirkung: Der Umsatz der Gruppe ist um 6 Prozent gewachsen,  
in: kooperativ 4/2011, 48 f;
- *Hofinger*, Rückgrat der Wirtschaft - Die gewerblichen Genossenschaften Österreichs haben 2011 ein Umsatzplus von 4,5 Prozent erzielt,  
in: kooperativ 3/2012, 29;

### Kooperationen, Allianzen

- *Hofinger*, Genossenschaftliche Kooperation - Die Alternative zu Konzentrations-, Fusions- und Filialisierungstendenzen,  
in: *Hofinger* (Hrsg.), Perspektiven des europäischen Binnenmarktes, Schulze-Delitzsch-Symposium 1988, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 8, Wien 1988, 151 ff;
- *Hofinger/Hinteregger*, Allianzen - Alternativen zum Alleingang, Zusammenarbeit in einer gewerblichen Waren- und/oder Dienstleistungsgenossenschaft sowie in einer Produktivgenossenschaft, Wien 1997;
- *Hofinger*, Wettbewerb der Ideen – Der ÖGV als Innovationsplattform,  
in: kooperativ (Die gewerbliche Genossenschaft) 1/2010, 26 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

### Struktur von Kreditgenossenschaften

- *Hofinger*, Die organisationsrechtliche Struktur der Kreditgenossenschaft, in: *Hofinger/Wladarsch* (Hrsg.), Hauptamt und Ehrenamt im genossenschaftlichen Verbund „nach dem System Schulze-Delitzsch“, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 9, Wien 1989, 129 ff;
- *Hofinger*, Aktuelles zum Funktionswandel von Hauptamt und Ehrenamt in Schulze-Delitzsch-Kreditgenossenschaften, in: *Hofinger/Wladarsch* (Hrsg.), Hauptamt und Ehrenamt im genossenschaftlichen Verbund „nach dem System Schulze-Delitzsch“, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 9, Wien 1989, 13 ff;
- *Hofinger*, Auf dem Weg zu einem Anforderungsprofil für ehrenamtliche Funktionäre; in: *ziller\_schriften*, Heft 4, 2005

### Genossenschaftsreform

- *Hofinger*, Gedanken zur Genossenschaftsreform, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 5/1995, 2 ff;

### Verbund

#### Volksbankenverbund

- *Hofinger*, Verbundverfassung - GoG - Sektorgesellschaft, ein genossenschaftliches Kooperationsmodell für den Volksbanken-Verbund, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1989, 23 ff;
- *Hofinger*, Das Konzept der Verbundverfassung der österreichischen Volksbanken, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1991, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken-Verbund: Strukturen - Strategien, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1992, 7 ff;
- *Hofinger*, Zur Strategie des Volksbanken-Verbundes, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 6/1992, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbankenverbund als Solidaritätsgemeinschaft, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1995, 11 ff;
- *Hofinger*, Oberster Gerichtshof bestätigt Volksbanken-Verbundverfassung im Grundsatz, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/1995, 2 ff;
- *Hofinger*, Der vertikal integrierte Volksbanken-Verbund, in: *Genossenschaftliche Kooperationspraxis: Genossenschafts- und Verbandsmanagement*, Wolfgang Kemmettmüller/Michael Schmidt (Hrsg.), Wien 1998, 185 ff;
- *Hofinger*, Holding-Genossenschaft und Verbundregelung, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1999, 15 ff;
- *Hofinger*, Finanzverbund 1998, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/1999, 27 ff;
- *Hofinger/Borns*, Der Genossenschaftsverbund - Die Alternative zum Konzern, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Hans Hofinger/Rainer Borns (Hrsg.), Band 22, Wien 2000
- *Hofinger*, Unsere Strategie: Innovative Lösungen statt Preis-Dumping, in: *my web Das Inter-nette Magazin für Volksbank-Mitarbeiter* 4/2002, 3;
- *Hofinger/Borns*, Gedanken zur Weiterentwicklung des Volksbanken-Verbundes, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 3/2002, 2 ff;
- *Hofinger*, Unternehmensführung und -kontrolle im Volksbank-Finanzverbund, in: *Hofinger/Karner/Steindl* (Hrsg.), *Genossenschaften und Bürgergesellschaften - Perspektiven für eine moderne Kommunikation der Genossenschaftsidee*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 28, Wien 2005, 9 ff;
- *Hofinger*, Aktuelles zur Zukunft des Volksbanken-Verbundes, in: *Hofinger/Karner/Steindl* (Hrsg.), *Genossenschaften und Bürgergesellschaften - Perspektiven für eine moderne Kommunikation der Genossenschaftsidee*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 28, Wien 2005, 47 ff;
- *Wenzel/Hofinger*, Kooperation oder Alleingang; Am Volksbanken-Controllertag hat Andrea Karner brennende Fragen zur Zukunft der Österreichischen Volksbanken-AG mit Generaldirektor Gerald Wenzel und Verbandsanwalt Hans Hofinger diskutiert. in: *cooperativ* 4/21010, 4 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger/Borns/Partl*, Das Projekt Region; Die Volksbanken haben von der Österreichischen Volksbanken-AG die Bank für Ärzte und Freie Berufe, die Volksbanken Wien und Linz und die Immo-Bank als Zeichen genossenschaftlicher Verbundenheit und Krisenbewältigung gekauft.  
in: cooperativ 4/21010, 20 f;
- *Hofinger*, Der Volksbanken-Garantieverbund - Mit den Solidaritätseinrichtungen ist er ein Meilenstein für die zukünftige Strategie und Struktur der Österreichischen Volksbanken-AG,  
in: cooperativ 4/2011, 46 f;
- *Hofinger*, Reflexionen zur Zukunft - Die Österreichischen Volksbanken haben mit der Rettung der Österreichischen Volksbanken AG Verantwortung übernommen. Bis in fünf Jahren soll das vom Staat geborgte Geld zurückgezahlt werden,  
in: cooperativ 3/2012, 26 ff;
- *Hofinger*, Ausblick stabil - Die Turbulenzen rund um die Österreichische Volksbanken AG haben weder Kunden noch Rating-Agenturen beeindruckt. Die regionalen Genossenschaftsbanken haben im Geschäftsjahr 2011 die Erwartungen des Marktes erfüllt,  
in: cooperativ 3/2012, 42 ff;
- *Hofinger/Pokorny*, Wie hat sich der Volksbanken-Verbund verändert? Der Kreditinstitute-Verbund nach § 30a BWG - Eine retrospektive Betrachtung der Veränderung im Volksbankensektor;  
in: ÖGV-Jahresbericht 2012, 22 ff;
- *Hofinger/Pokorny*, Fit & Proper Policy,  
in: cooperativ 2-3/2013, 8 ff;
- *Hofinger/Spohn*, Struktur- und Strategiekonzept 2013,  
in: cooperativ 2-3/2013, 34 ff;
- *Hofinger*, Ein Verbund - Eine Wertebasis - Eine Strategie,  
in: cooperativ 2/2014, 6 ff;

### ÖGV, Schulze-Delitzsch

- *Hofinger*, Prospettive delle Cooperative Schulze-Delitzsch austriache,  
in: E.C.R.A. (Hrsg.), Cooperazione die Credito - rivista trimestrale di cultura cooperativa, Ottobre/Dicembre 1989, n. 126, 447 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch-Prinzipien,  
in: *Genossenschafts Lexikon* (Hrsg. Eduard Mändle und Walter Swoboda im Auftrag des Deutschen Genossenschafts- und Raiffeisenverbandes), Wiesbaden 1992, 568 f;
- *Hofinger*, Beschäftigungspolitische Akzente von Genossenschaften im Österreichischen Genossenschaftsverband (Schulze-Delitzsch) - ÖGV,  
in: Beschäftigungspolitische Akzente der Genossenschaften, Vorträge und Aufsätze des Forschungsvereins für Genossenschaftswesen, Heft 20, Wien 1999;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Prüfung und Beratung in Österreich,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2004, 17 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch – Visionär und Strategie,  
in: Hermann Schulze-Delitzsch Weg – Werk – Wirkung, Förderverein Hermann Schulze-Delitzsch und Gedenkstätte des deutschen Genossenschaftswesens e.V. (Hrsg.), Delitzsch 2008, 355 ff;
- *Hofinger*, Die Ideen von Schulze-Delitzsch in aktuellen genossenschaftlichen Geschäftsmodellen, inkl. Anhang I: Schulze-Delitzsch – sein Leben und Wirken, Anhang II: Schulze-Delitzsch – Visionär und Strategie, Anhang III: Der junge Schulze-Delitzsch auf Wanderungen in Österreich,  
in: Aus Erinnerung wird Zukunft, Zum 200. Geburtstag von Hermann Schulze-Delitzsch (1808-1883), Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 31, Hans Hofinger/Andrea Karner/Peter Weiß (Hrsg.), Wien 2009, 73 ff;

### Volksbanken, Volksbankensektor und Volksbankengruppe

- *Hofinger*, Volksbanken-Strukturpolitik Bekenntnisse zur Eigenständigkeit und Unabhängigkeit,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1989, 2 ff;
- *Hofinger*, Il ruolo degli istituti di categoria con riferimento all'efficienza delle Banche Popolari Austriache,  
in: CEFOR (Hrsg.), Banche popolari tra competitività e cooperazioni sostanziali in un momento di trasformazione del mercato finanziario, Atti del Convegno - Roma 27/28/29 novembre 1986, 57 ff;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken im Wettbewerb,  
in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 10/94, 493 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Fritzl/Hofinger*, Die Strategie des Volksbankensektors, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1998, 14 ff;
- *Hofinger*, Der „unternehmerische“ Mitarbeiter in der Strategie der Volksbankengruppe, in: Zukunft von Führung Bildungskongreß 1997, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 19, Hans Hofinger/Clemens Steindl/Elke Siedler (Hrsg.), Wien 1998, 95 ff;
- *Hofinger*, Aktiv unsere Zukunft formen: Der österreichische Volksbanken-Sektor in: Bank und Genossenschaftsforum Information 1/2000, 18 ff;
- *Hofinger/Thalhammer*, Herbstgespräche 1999: Gedanken zur Strategie des Volksbankensektors, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2000, 2 ff;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken - starke Regionalbanken mit internationaler Verankerung, in: Wirtschaftskurier – Verband Österreichischer Wirtschaftsakademiker VÖWA Nr. 1/2002 – Jänner/Februar, 9;
- *Hofinger/Borns*, Rückenwind für die mittelständische Wirtschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2003, 2 ff;
- *Hofinger/Karner*, Besonderheiten guter Cooperative Governance für Kreditgenossenschaften, in: Cooperative Governance Anwendungshilfe für wertorientiertes Management, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe Band 27, Wien 2004, 39 ff;
- *Hofinger/Karner*, Net Governance im Volksbanken-Finanzverbund, in: Cooperative Governance Anwendungshilfe für wertorientiertes Management, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe Band 27, Wien 2004, 61 ff;
- *Hofinger/Borns*, Strategien zur Ertragssteigerung, in: Die gewerbliche Genossenschaft 8/2004, 2 ff;
- *Hofinger*, Corporate Governance entspricht unserer Philosophie - Corporate Governance im österreichischen Schulze-Delitzsch-Verbund, in: Zeitschrift des Württembergischen Genossenschaftsverbandes - Geno 12/2004, Stuttgart, 24 ff;
- *Hofinger*, Corporate Governance im österreichischen Schulze-Delitzsch-Verbund, in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2004, 8 ff;
- *Hofinger*, Die Volksbanken 2004 - Rekordergebnis im Kundengeschäft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2005, 7 ff;
- *Hofinger*, Cooperative Governance im Volksbanken-Finanzverbund: Überlegungen zu einer Kodifizierung der bestehenden Net-Governance im österreichischen Volksbankenverbund, in: Münstersche Schriften zur Kooperation, Band 64, Wettbewerbsfähigkeit des genossenschaftlichen Netzwerks (Hrsg. Prof. Dr. Theresia Theurl, Eric Christian Meyer) Aachen 2005, 97 ff;
- *Hofinger/Fritzl*, Wachstums-Sprung durch Investkredit-Erwerb, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Die Erfolgsstory setzt sich fort, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/2007, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftsbanken fördern den Wettbewerb, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5-6/2007, 51 ff;
- *Hofinger*, Die Volksbank ist stets modern für Hans Hofinger, in: Die Furche Spezial, zur Nr. 41 von Die Furche, 8.10.2008; Dieses Spezial entstand in Kooperation mit der VBAG und dem ÖGV, 10 f;
- *Borns/Hofinger*, Rahmenbedingungen und Anforderungen der Liquiditätsreserve im dezentralen Bankensektor, in: Festschrift für H. René Laurer, Theorie und Praxis des Wirtschaftsrechts (Hrsg. Clemens Jabloner, Otto Lucius, Alfred Schramm) Wien 2009, 377 ff;
- *Hofinger*, Der Kreditinstitute-Verbund - Ein neues genossenschaftliches Modell für die Österreichischen Volksbanken; in: zfgG - Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen, Band 63, Heft 1/2013, Johann Brazda, Reiner Doluschitz, Ulrich Fehl, Markus Gmür, Wolfgang Harbrecht, Michael Kling, Matthias Lehmann, Volker H. Peemöller und Günther Ringle (Hrsg.), 59 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

### ÖVAG

- *Hofinger/Thalhammer*, Der neue IG-Vertrag der ÖVAG, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1998, 2 ff;
- *Hofinger*, Die ÖVAG und ihr genossenschaftlicher Konzern, in Die gewerbliche Genossenschaft 9/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Wir brauchen einen Wettbewerb der Ideen aller, ÖGV-Chef DDr. Hans Hofinger neuer ÖVAG-Aufsichtsratspräsident, in: Volksbank myweb Sommer 2009, 8;
- *Hofinger*, Volksbanken stehen hinter ihrer ÖVAG, in: cooperativ 3/2010, 22 ff;
- *Hofinger*, Neuausrichtung des Spitzeninstituts - Der genossenschaftliche Förderauftrag wird zentraler Bestandteil in der Strategie der Österreichischen Volksbanken-AG, in: cooperativ 4/2011, 44 f;

### Leitbild

- *Gmeiner/Hofinger/Weiß*, Das Leitbild der Kreditgenossenschaften nach dem System Schulze-Delitzsch, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 3, Sonderband zum Verbandstag 1986, Wien 1986;
- *Hofinger/Fritzl*, „Volksbank 2000“ - Ein neues Leitbild für den Sektor, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1994, 2 ff;
- *Hofinger*, Neues Leitbild „Volksbank 2005“, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1998, 12 ff;
- *Hofinger*, Blick über die Grenzen – Das Leitbild 2005 soll die österreichischen Volksbanken näher an Kunden und Mitglieder führen – Ein Nachdruck, in: Zeitschrift des Württembergischen Genossenschaftsverbandes 3/99, Stuttgart, 22 ff;
- *Hofinger*, Ganz nah am Kunden, in: BankInformation Das Fachmagazin der Volksbanken Raiffeisenbanken, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V. (Hrsg.), Berlin 6/2008, 35;

### Kundenpartnerschaft

- *Hofinger*, Kundenpartnerschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1998, 7 ff;
- *Hofinger*, Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1999, 15 ff
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Kundenpartnerschaft – mehr als eine Vision, 21 ff, Kundenpartnerschaft als Gesinnung, 133 ff, in: Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 21, DDr. Hofinger – Mag. Karner, Wien 1999
- *Hofinger*, Kundenpartnerschaft als Gesinnung, in: Broschüre der VB-Akademie „Bildungskongreß 1999“, Mai 2000, 17ff;
- *Hofinger*, Markterfolg durch genossenschaftliche Kundenpartnerschaft (Auszüge aus der Rede von DDr. Hans Hofinger am Verbandstag 1999), in: Geschäftsbericht 2000 Volksbank Ost, 10 ff;
- *Hofinger*, Die Kundenpartnerschaft der österreichischen Volksbanken, in: Genossenschaftsblatt Nr. 6 vom 1.6.2001, 16 ff;
- *Hofinger*, Volksbanken-Marktoffensive: Das Internet ist angewandte genossenschaftliche Kundenpartnerschaft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2001, 8 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Mitgliedschaft und Beteiligung als Teil der Strategie der Kundenpartnerschaft, in: *Hofinger/Karner* (Hrsg.), Genossenschaftliche Mitgliedschaft - mehr als strategisches Asset, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 25, Wien 2003, 7 ff;
- *Hofinger*, Exzellente Kundenorientierung, Kunden wählen die Volksbanken zur Nummer 1 in der Kundenzufriedenheit und in der Weiterempfehlung, in: Geld und Leben 2 - 09, VB GHB Kärnten AG, 2;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Mitgliederaktion - Volksbanken brauchen eine Kapitalzufuhr von außen. Mit dem Verkauf von Geschäftsanteilen stärken sie auch ihre regionale Verankerung, in: *cooperativ* 4/2011, 20 f;

### **Ethik, Moral etc.**

- *Hofinger*, Paradigmenwechsel und Wirtschaftsethik, Straß im Attergau, September 1987;
- *Hofinger*, Moral und Verantwortung in der Wirtschaft, in: *Brandner/Hofinger* (Hrsg.), *Moral und Verantwortung in der Wirtschaft - Grundsätze ordnungsgemäßer Unternehmensführung*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 4 und Sonderdruck, Wien 1987, 11 ff;
- *Hofinger*, Soziale Verantwortung versus verordnete Ethik durch Gesetz, Statut und Leitbild, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 9/2002, 2 ff;
- *Hofinger*, Genossenschaftliche Werte in einer globalisierten Welt, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 5-6/2006, 12 ff;
- *Hofinger*, Vertrauen in die regionale Wirtschaftskraft, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 5-6/2007, 31 f;
- *Hofinger*, Benedikt als Menschenführer - Regula Benedicti als Managementlehre, in: *Wandel als Chance und Herausforderung - 20 Jahre Volksbankenakademie*, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 17, Clemens Steindl (Hrsg.), Wien 1996, 115 ff;
- *Hofinger*, Regula benedicti als Führungslehre, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 9/2001, 25 f;
- *Hofinger*, Regula Benedicti und Genossenschaftsphilosophie, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 4/2002, 5 ff;
- *Hofinger*, Regula Benedicti - Eine Botschaft für Führungskräfte, in: *Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe*, Band 24, Hofinger (Hrsg.), Wien 2003;
- *Hofinger*, Ethische Führung ist gefragt (Vortrag bei der LIMAK Club Jahrestagung zum Thema „Management und Ethik“ am 21.11.2008), in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 1/2009, 22 ff;
- *Hofinger*, „Regula Benedicti“ und ethisches wirtschaftliches Handeln, in: *LIMAK NEWS*, Das Magazin für Kompetenz & Leadership, Johannes Kepler University School, Ausgabe 1/09, 4 f;
- *Hofinger*, Regula Benedicti und Ökosoziale Marktwirtschaft, in: *Die gewerbliche Genossenschaft* 2/2009, 8 ff;
- *Hofinger*, Benedikt als Menschenführer - Die Regula Benedicti als Schule für Arbeit, Beruf und Alltag, in: *Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe*, Band 32, Hofinger (Hrsg.), Wien 2009
- *Hofinger*, Regionale Verantwortung leben, in: *Geld und Leben*, VB Altheim-Braunau, Ausgabe Unternehmer Frühjahr 2010, 2 f;
- *Hofinger*, Regionale Volksbanken in der neuen Finanzwelt, in: *zfgG – Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen*, Schwerpunktheft: Stabilität und Sicherheit der Genossenschaft für Mitglieder und Kunden, Band 60, Heft 2/2010, Johann Brazda, Ulrich Fehl, Wolfgang Harbrecht, Volker H. Peemöller, Robert Purtschert, Günther Ringle und Reiner Schulze (Hrsg.), 144 ff;

### **Historisch und Zukunft**

#### **Historisch**

- *Hofinger*, Gewerbliche Genossenschaften in der Donaumonarchie, Vortrag vor dem Historischen Verein bayerischer Genossenschaften e.V. in München am 23.10.1997
- *Hofinger*, Gewerbliche Genossenschaften in der Donaumonarchie, in: *Die Anfänge der modernen Genossenschaftsbewegung in Bayern, Österreich und Südtirol*, Schriftenreihe zur Genossenschaftsgeschichte, Band 1, Historischer Verein bayerischer Genossenschaften e.V. & Genossenschaftsverband Bayern (Raiffeisen/Schulze-Delitzsch) e.V. (Hrsg.), München 1998, 176 ff;
- *Hofinger/Holger Blisse*, Reservefonds mit Fürsorgecharakter bei Vorschuss- und Kreditvereinen (Kreditgenossenschaften), in: *Bankhistorisches Archiv – Zeitschrift zur Banken- und Finanzgeschichte*, 2/2005 – 31. Jahrgang, Der Wissenschaftliche Beirat des Instituts für bankhistorische Forschung e.V. (Hrsg.), Stuttgart 2007, 134 ff;



## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Der Volksbanken-Verbund seit 1945,  
in: Österreichs Kreditwirtschaft - Von der Reichsmark über den Schilling zum Euro, Erwin J. Frasl/René Alfons Haiden/Josef Taus (Hrsg.), Wien – Graz 2007, 65 ff;

### Ausblick in die Zukunft

- *Hofinger*, Zukunftsperspektiven der österr. Schulze-Delitzsch-Genossenschaften, Vortrag vor der italienisch-österreichischen Kulturvereinigung in Bologna, 18.11.1989;
- *Hofinger*, Die Zukunft der österreichischen Schulze-Delitzsch-Genossenschaften, Jindrichuv Hradec (Neuhaus), 5. September 1990
- *Hofinger/Gebhard Schatz*, Vision - Volksbanken 2000,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1993, 9 ff;
- *Hofinger*, Sind Österreichs Banken für das Jahr 2000 gerüstet? Die Sicht des Volksbankensektors,  
in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Währungsunion und Banken, Band 84, Otto Lucius (Hrsg.), Wien 1996, 128 ff;
- *Hofinger*, Konjunkturprognosen als Früherkennungsinstrument für Volksbanken,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1997, 53 ff;
- *Hofinger*, Bildung als Investition in die Zukunft,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1997, 16 ff;
- *Hofinger*, Vermögensberatung und Provisionsgeschäft strategische Schlüssel für die Zukunft der Volksbanken, Vortrag anlässlich des II. VBC-Forums, Wien, 12.11.1997
- *Hofinger*, Die Zukunft der genossenschaftlichen Volksbanken – Aus dem Ursprung die Zukunft gestalten,  
in: Österreichs Kreditwirtschaft in der Weltfinanzkrise – Fakten, Analysen, Perspektiven und Chancen (Hrsg. Erwin J. Frasl, René Alfons Haiden, Josef Taus), Graz 2009, 103 ff;

### Internationalität

#### EU, CIBP, etc.

- *Hofinger/Böhm*, Der Weg nach Europa - Schulze-Delitzsch-Genossenschaften und EG,  
in: *Hofinger* (Hrsg.), Perspektiven des europäischen Binnenmarktes, Schulze-Delitzsch-Symposium 1988, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 8, Wien 1988, 87 ff;
- *Hofinger*, Schulze-Delitzsch-Genossenschaften und EG - eine Chance,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1 - 2/1988, 2 ff;
- *Hofinger/Böhm*, Codex EG-Recht, Stand: 15.5.1991;
- *Hofinger/Gotsmy*, Kompendium EU-Richtlinien für das Bank- und Finanzwesen, 1994;
- *Hofinger*, Die österreichischen Volksbanken sind EU-reif, Bayerisches Genossenschaftsblatt 1994/10, 508 ff;
- *Hofinger/Borns*, ECO-FIN in Dublin - Ein Schritt in die richtige Richtung,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1996, 34 ff;
- *Hofinger*, EU und dezentrale Bankorganisationen - Die Konsequenzen der Mitgliedschaft am Beispiel des Volksbankensektors (Referat für die VÖWA-Verbandstagung 1997 am 17. Österreichischen Wirtschaftsakademiker-Tag (ÖWAT) in Bregenz am 9.5.1997),  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1997, 2 ff;
- *Borns/Hofinger/Kemmettmüller*, Kompendium EU-Richtlinien für das Bank- und Finanzwesen, 1998;
- Internationale Volksbankenvereinigung – CIBP Privataudienz bei Papst Johannes Paul II  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/1999, 40 f;
- *Hofinger*, Das Rating von Genossenschaftsbanken, 25. CIBP-Kongress Berlin 2003,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2003, 37 ff;
- *Hofinger/Borns*, A-Rating für Volksbanken-Finanzverbund, Volksbanken erster dezentraler Sektor Österreichs mit Rating  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2007, 42 ff;
- *Hofinger*, Zur Aktualität der Genossenschaftsmodelle der europäischen Genossenschaftsbanken,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/2008, 38 ff;

#### Euro, EZB

- *Hofinger/Borns*, Die Einheitswährung kommt, aber wie?,  
in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1995, 16 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Die Verwirklichung der einheitlichen europäischen Währung, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1996, 12 ff;
- *Hofinger*, Geldpolitische Strategie und Instrumente der Europäischen Zentralbank, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1996, 19 ff;
- *Hofinger/Borns*, Euro-Zukunftsplanung von Unternehmen, in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1996, 38;
- *Borns/Hofinger*, EURO Eine Währung für Europa - Ein Überblick über die Umstellung, Wien 1997;
- *24. CIBP-Kongreß, Genossenschaftsbanken gestalten die Zukunft, Wien, 13. - 16. September 2000, 1950 – 2000 CIBP, Gewerbliche Genossenschaft Sonderheft;*

### Basel- und EU-Papier

- *Hofinger/Spohn*, Basler Papier II und EU-Konsultationspapier II – Inhalte und Auswirkungen auf Österreich (basierend auf den Reden von DDr. Hofinger und Mag. Spohn am Gruppentag, Bad Aussee, 18.1.2001) in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/2001, 2 ff;
- *Hofinger*, Fachtagung der Bankleiter 2001: Rheinische VR-Banken: Mit Basel II Kompetenz beweisen - Schwerpunktthema „Basel II“ - Österreichischer Genossenschaftsverband zu Gast in: Rheinisches Genossenschaftsblatt 12/2001, 598 f;
- *Hofinger/Borns*, Fachtagung der Bankleiter 2001: Genossenschaftsverband Rheinland, Die neuen Basler Eigenkapitalvorschriften ... aus Sicht der Nachbarn in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2002, 15 ff;
- *Hofinger/Borns/Johler*, Verbundregelung in EU-Richtlinie und BWG (Intra Group Exposures); in: Basel II erreicht Europa – ein Handbuch für Praktiker, Landesbank Baden-Württemberg (LB-BW), 2007, 89 ff;
- *Hofinger/Stehlik/Stempkowski*, Der genossenschaftliche Geschäftsanteil und BASEL III (Die Capital Requirement Regulation (CRR) verändert umfassend das aufsichtsrechtliche Eigenmittelregime für Kreditinstitute. Neben erhöhten quantitativen Anforderungen werden auch neue Qualitätskriterien für die Anrechenbarkeit von genossenschaftlichen Geschäftsanteilen als hartes Kernkapital definiert.), in: kooperativ 6/2013, 8ff;

### Besondere Rechtsgebiete

#### KWG, BWG

- *Hofinger*, Die KWG-Novelle 1986 in ihren strukturpolitischen Auswirkungen auf den Volksbanken-Verbund, in: Die gewerbliche Genossenschaft 2/1986, 13 ff;
- *Hofinger*, Die Haftkapitalbestimmungen der KWG-Novelle 1986 und ihre Auswirkungen auf die Kreditgenossenschaften „nach dem System Schulze-Delitzsch“, in: *Hofinger/Brandner* (Hrsg.), Aspekte des Kreditwesengesetzes nach der Novelle 1986, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 5, Wien 1987, 107 ff;
- *Hofinger*, Die neuen Vorschriften über Großveranlagungen und der Begrenzung der Anlagen sowie Organkredite, in: *Hofinger/Brandner* (Hrsg.), Aspekte des Kreditwesengesetzes nach der Novelle 1986, Schulze-Delitzsch-Schriftenreihe, Band 5, Wien 1987, 213 ff;
- *Hofinger*, Das neue Bankwesengesetz und die Verbundnormen der EG-Richtlinien, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5 - 6/1991, 7 ff;
- *Hofinger*, ÖGV-Stellungnahme zum Entwurf des neuen Bankwesengesetzes, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1992, 6 ff;
- *Hofinger*, Die Entwicklung des Bankwesengesetzes 1993 aus Sicht des Volksbankenverbundes, in: Bankwesengesetz, Hrsg. Otto Lucius, Band 76, Wien 1993, 62 ff;
- *Hofinger*, Die Entwicklung des BWG 1993 aus Sicht des VB-Verbundes, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 3 ff;
- *Hofinger*, Haftsummenzuschlag als Eigenmittelbestandteil nach dem BWG 1993, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 48 ff;
- *Hofinger*, Die Stellung der Geschäftsleiter nach dem BWG 1993, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1993, 64 ff;

## PUBLIKATIONEN

von VA Prof. DDr. Hans HOFINGER

- *Hofinger*, Zur Bedienbarkeit von Zinsen für Ergänzungskapital, in: Die gewerbliche Genossenschaft 6/1993, 35 ff;
- *Hofinger/Gotsmy*, Bankwesengesetz 1993, (Ordner; BWGLET1.doc/BWGLET2.doc) Wien 1994;
- *Hofinger*, Reform der Einlagensicherung, in: Die gewerbliche Genossenschaft 5/1996, 12 ff;
- *Hofinger*, Die Auswirkungen der neuen Großveranlagungsbestimmungen auf dezentrale Sektoren, Das Beispiel Volksbankensektor, in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Die BWG-Novellen, Band 85, Andreas Zakostelsky, Otto Lucius (Hrsg.), Wien 1997, 42 ff;
- *Hofinger*, Die Auswirkungen der Kapitaladäquanzrichtlinie auf den Volksbankensektor, in: *Bankwissenschaftliche Schriftenreihe*, Kapitaladäquanzrichtlinie - Ihre Umsetzung im Bankwesengesetz, Band 86, Peter Harold (Hrsg.), Wien 1997, 230 ff;
- *Hofinger*, Sparen mit höchster Sicherheit, in: myweb Das informative Magazin für Volksbank-Mitarbeiter 12/2004, 21; und in: Geld und Leben 4/Dezember 2004, Steuer;
- *Hofinger*, Sechs Prinzipien guter Regulierung, in: Die gewerbliche Genossenschaft 9/2005, 2 ff;
- *Hofinger/Borns*, Neue Wege der Eigenmittelaufbringung, Volksbank-Quadrat Bank AG und Partizipationskapital, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2006, 2 ff;
- *Hofinger*, Volksbank-Quadrat Bank AG, in: Die gewerbliche Genossenschaft 10/2006, 9 ff;
- *Hofinger/Riesenfelder*, Höchste Sicherheit für Volksbank-Sparer; Die neuen gesetzlichen Bestimmungen bringen vorerst unbegrenzte Einlagensicherung, in: volksbank myweb Winter 2008, 12 f;
- *Blisse/Hofinger*, Verbundbeteiligung im Genossenschaftssektor – das Beispiel Österreich, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen 23-2008, 61. Jahrgang, 1.12.2008, Pflichtblatt der Frankfurter Wertpapierbörse, Fritz Knapp Verlag, 34 f;

### Bürgerliches Recht

- *Hofinger*, Der Eigentumsvorbehalt aus der Sicht der neueren Judikatur, in: Die gewerbliche Genossenschaft 1/2 1980, 1207 ff;

### KSchG

- *Hofinger*, Konsumentenschutzgesetz und Verbot des Orderwechsels, in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/1979, 1182 ff;

### Diverses

- *Hofinger*, Dimensione, Localismo, Efficienza delle Banche: Un Confronto internazionale, XVI Convegno CEFOR, Palermo, 19 - 20 ottobre 1995;
- *Hofinger*, Bausparkassen in Österreich, in: *Wohnungs- und Immobilien-Lexikon* (Hrsg. Prof. Dr. Eduard Mändle, Dr. Jürgen Galonska), Hammonia-Verlag GmbH, Hamburg 1997, 130 f;
- *Hofinger*, Vermögensberatung und Provisionsgeschäft, in: Die gewerbliche Genossenschaft 3/1998, 18 ff;
- *Hofinger/Fritzl*, Prolegomena zur Bewertung der Finanzkrise und der Staatseingriff, in: Die gewerbliche Genossenschaft 9-10/2008, 2 ff;
- *Hofinger*, Der Volksbankensektor in einer veränderten Welt (Die Volksbanken sind krisenfest aufgestellt!), in: Die gewerbliche Genossenschaft 4/2009, 25 f;
- *Hofinger*, Wege aus der Krise (Verbandsanwalt Hans Hofinger spricht am Verbandtag von einem Paradigmenwechsel zu einer Philosophie des „Sowohl-als-auch“.), in: cooperativ 1/2009, 18 ff;
- *Hofinger*, Vorwort: Prof. DDr. Hans Hofinger, in: *Peter Baumgartner*, Geniale Grenzgänge - Limits in der Wirtschaft und am Ende der Welt, Böhlau Verlag Wien-Köln-Weimar, 2012, 15 f; und in: cooperativ 4-5/2012, 21;