

Inhalt

- 01 Kommentar: **Dr. Rainer Borns**
- 02 Inhalt
- 03 Editorial
- 96 Impressum



54



06



62



24

Thema

Management

Wirtschaft

International

Kultur

Sport

Chronik

06 Das Pinguin-Prinzip

Am Beispiel einer Fabel zeigen John Kotter und Holger Rathgeber, wie Veränderungen zum Erfolg führen. Ohne Kotters Buch „Leading Change“ zu kennen, vollziehen die Pinguine die „acht Schritte“ ohne es zu wissen.

10 Jede Menge gute Ideen

Wie Sie Kreativität im Unternehmen besser organisieren können, verrät Anne M. Schüller.

14 Erfolg durch Banking Exzellenz

Wer sich von der Masse abhebt, ist erfolgreich. Wie das geht, zeigt Christian Rauscher.

20 Pack es an

Führungskräfte müssen durch unbekanntes Land führen können, meint Ray Davis.

24 Der Zwang zur Wachstumsspirale

Hermann Fritzl macht sich Gedanken zu Hans Christoph Binswangers Buch: Die Wachstumsspirale.

32 Beratung um jeden Preis?

Was darf Beratung in der Baufinanzierung kosten? Markus Knüfermann und Heinz Wings präsentieren ihre aktuelle Studie.

38 EU-Krise und Staatshaushalt

Gerhard Poschacher stellt die Frage: Fressen die Staatsschulden die Zukunft der Österreicher auf?

42 Förderungen für eine grünere Umwelt

Über Förderungen für Unternehmer, die ihren Betrieb umweltfreundlicher organisieren wollen, informiert Herbert Pilgerstorfer.

47 Riedel Glas investiert in Schneegattern

Volksbank Kufstein und Investkredit haben ein optimales Finanzierungspakt geschnürt.

48 Aus dem Bergbau gewachsen

Seit 115 Jahren produziert die Stubai Werkzeugindustrie Geräte für Fachleute.

52 Akustiklösungen für Büroimmobilien

Blahe Büromöbel setzt bei Innovationsvorhaben auf die Expertise der Investkredit.

54 China goes global

Wohin die größte Volkswirtschaft der Welt steuert, beleuchtet Waltraut Urban.

58 Die Wiege der Demokratie in der Krise

Wie der General Manager der Panellinia Bank Griechenland aktuell einschätzt.

60 Auftakt zum IYC

Die UNO ruft das Jahr der Genossenschaften aus.

62 Mit dem Hausboot am Canal du Midi

Anton Schmolz erzählt von den Herausforderungen als Kapitän.

66 Kaufhaus verbindet Wirtschaft und Kunst

68 Abseits der griechischen Tragödie

72 Es ist ein Stern auf'gangen

74 Von Venedig zum Nordkap

Mit dem Rad vom Mittelmeer zum Eismeer.

77 Superadler

Morgenstern & Co sind Österreichs Sportler des Jahres 2011.

78 Jubiläen

81 Auszeichnungen

86 Eröffnungen

88 Veranstaltungen

93 Sponsoring

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

In der Nacht zum 9. Dezember haben sich die Euro-Länder und sechs weitere Staaten beim Brüsseler EU-Gipfel auf einen Vertrag für eine gemeinsame Haushaltsdisziplin geeinigt. Großbritannien schert aus. Die Europäische Union wird sich verändern. An den Polen schmilzt das Eis. China wird sich an Maßnahmen zum Klimaschutz beteiligen. Vieles ist in Bewegung. Time for Change. Diesem Thema widmen wir die letzte Ausgabe des Jahres 2011. Die Autoren dieser Ausgabe machen Mut. John Kotter, der Autor des Management-Bestsellers „Leading Change“ und Holger Rathgeber, Personal-Profi, verpacken ihre Ratschläge in eine Fabel. Was es zum Wandel braucht? Jede Menge gute Ideen, wie sie Anne M. Schüller in ihrem Beitrag anregt und Mut, blaue Ozeane zu erobern, wie es Christian Rauscher formuliert. Genossenschaften haben einen langen Atem, sind anpassungsfähig. Das zeigt Johann Hörtnagl in seinem Rückblick auf 115 Jahre Stubai Werkzeugindustrie. Zum Jahresausklang wünsche ich Ihnen gemeinsam mit der Redaktion ein frohes Weihnachtsfest und alles Gute für die Herausforderungen, die im neuen Jahr auf Sie warten.

Ihre

A. Kauer