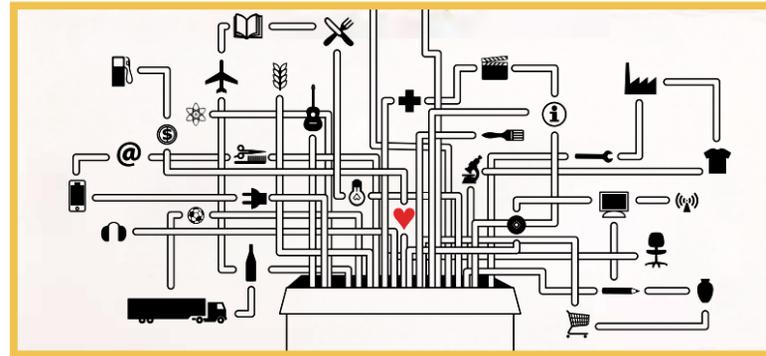


# Inhalt

- 01 Kommentar: **Prof. Dr. Johann Brazda**
- 02 Inhalt
- 03 Editorial
- 87 Ex Libris
- 88 Impressum



38



04



54



62

## Thema

## Management

## Wirtschaft

## International

## Kultur

## Sport

## Chronik

**06 Genossenschaften**  
schlagen Brücken zwischen Menschen. Bringen sie der Welt Frieden, Wohlstand und soziale Gerechtigkeit? Eine Frage, die US-Schriftsteller John Curl beleuchtet.

**10 Genomania**  
Was prominente Zeitgenossen über Genossenschaften sagen.

**12 Wirtschaft neu gedacht**  
Wann wird die Wirtschaft wieder dem Menschen dienen? Überlegungen zum Jahr der Genossenschaften von Hans-H. Münkner.

**18 Weniger Politik, mehr Selbsthilfe**  
Neue Wirtschaftsmodelle sind gefragt. Genossenschaften haben sich bewährt. Andrea Karner berichtet über die IGT in Wien.

**22 Mit Veränderungen umgehen**  
Clemens Schmoll startet seine dreiteilige Artikelserie zum Change-Management im Volksbanken-Sektor.

**27 Neue Ideen gefragt**  
Was leisten Genossenschaften an Innovationen? Dietmar Rößl fasst Beiträge von der IGT zusammen.

**28 Crowdfunding**  
Wie Finanzierung via Global Community funktionieren kann, stellt Robert Koch in seinem neuen Buch vor.

**32 Kunden brauchen Aufmerksamkeit**  
Wie zeigen Banken, dass sie an ihre Kunden denken? Anton Schmoll gibt Tipps zur intensiven Kundenpflege.

**36 Flucht in die Stadt**  
In den vergangenen zehn Jahren ist die Bevölkerung in den Landeshauptstädten um 9 Prozent gewachsen. Gerhard Poschacher nimmt die Studie zur Stadtentwicklung der Statistik Austria unter die Lupe.

**38 Investieren in Menschen**  
Mikrokredite gelten als sehr gute Idee zur Armutsbekämpfung, wie eine aktuelle Studie der Karmsin-Motivforschung zeigt.

**40 Die Renaissance der Sparvereine**  
Persönliche Nähe, die eine Onlinebank nicht bieten kann, meint Michael Breitrainer.

**42 Leben, wie ich es möchte**  
Das Recht auf Persönliche Assistenz bedeutet für Menschen mit den verschiedensten Arten von Behinderung Unabhängigkeit.

**44 Die Wohn-Innovatoren**  
Gemeinnütziger Wohnbau ist Vorreiter für zeitgemäße Techniken und neue Wohnformen.

**46 Halkbank**  
Über die Volksbank unter dem türkischen Halbmond berichtet Martin Heilinger.

**48 Wachstum, aber wie?**  
Peter Weiß berichtet über den CIBP-Kongress in Marrakesch.

**52 Genossenschaften in der Neuen Welt**  
Elisabeth Reiner fasst Beiträge aus Nord- und Zentralamerika auf der IGT zusammen.

**53 Datenpool**  
Internationale Organisationen, Aufsichtsbehörden und Rating-Agenturen brauchen Daten über Genossenschaftsbanken.

**54 Wo alles begonnen hat ...**  
Das Schulze-Delitzsch-Haus feiert Jubiläum. Holger Blisse berichtet aus der Heimat des Genossenschaftsgründers.

**56 Istanbul**  
In der Millionenmetropole am Bosphorus pulsiert das Leben.

**60 Adventsingen**  
Der Traum des kleinen Igeri erzählt die Geschichte von Josef und Maria und dem Wunder von Bethlehem.

**62 Vater der Eisberge**  
Aus der Wüste Taklamakan ragt der majestätische Muztagh Ata. Glück hat, wer den Gipfel erreicht.

**67 Gipfelsturm via Stüdlgrat**  
Ideale Bedingungen bei der Glocknerbesteigung im Rahmen des Bergforums.

**68 IGT Wien**

**70 Personalia und Auszeichnungen**

**76 Jubiläen**

**79 Veranstaltungen**

**85 Sponsoring**

## Liebe Leserinnen, liebe Leser,

*Nachhaltigkeit, Unternehmergeist und Kooperation, das sind Schlüsselworte für Genossenschaften. Der „Exquisite Co-operative Body“, den wir auf der nächsten Seite vorstellen, vereint diese Eigenschaften in sich. Das Titelbild dieser Ausgabe zeigt den Kopf dieses köstlichen Wesens, das für das Thema im Internationalen Jahr der Genossenschaften steht: „Co-operative Enterprises Bulid a Better World.“*  
*Wie das Genossenschaften gelingt, haben Praktiker, Wissenschaftler und Künstler aus der ganzen Welt auf Tagungen vorgestellt. Einer dieser internationalen Gipfel hat in Wien stattgefunden, ein anderer im kanadischen Québec. Wir berichten in Thema. Ein zentrales Merkmal von Genossenschaften ist ihre Fähigkeit, die Organisation rasch an eine veränderte Umwelt anzupassen. Clemens Schmoll begleitet den Transformationsprozess der österreichischen Volksbanken mit einer Artikelserie, die in dieser Ausgabe startet. Gesellschaftliche Veränderungen erkennen Kooperationen oft schneller als die Politik. Lesen Sie dazu den Beitrag über die Assistenzgenossenschaft, die seit zehn Jahren in Österreich für die Rechte von Menschen mit Behinderungen kämpft. Mit dieser Ausgabe wünsche ich Ihnen im Namen der gesamten Redaktion ein frohes Weihnachtsfest und alles Gute für das neue Jahr.*

Ihre